Beretning for Praktiserende Fysioterapeuter i Danmark (PF) 2024- 2026

Præsentation af bestyrelsen

Tina Rank Franzen, klinikejer
Forperson

Birgitte Kirstine Nielsen, kapacitetsejer
Næstforperson, medlemsrettede aktiviteter, UP

Poul Gørtz, mobil fysioterapeut
Web-redaktør, Medlemskartotek, Sociale medier, Fysioterapeutuddannelserne

Thomas Agner Laursen, ansat
IPPTA, medlemsrettede aktiviteter

Søren Fastner Vestbo, klinikejer
Sekretær, kasser

Suppleanter
Morten Kronborg
Sandy Whitfield

Indledning

Perioden siden sidste generalforsamling i foråret 2024 har været præget af at klinikkerne forsat har arbejdet med implementering af praksisoverenskomsten, og især de strukturerede forløb på speciale 51 har vist sig at være en svær nød at knække.

Mest af alt har fløjkrigene i foreningen været den altoverskyggende dagsorden, og det har gjort at alt for mange unødige kræfter er blevet brugt på interne stridigheder.

Efter repræsentantskabet i november 2024, hvor PF var stærkt repræsenteret, vågnede alle repræsentantskabsmedlemmerne op til en ny virkelighed. 2 nye foreninger var blevet skabt over natten. En konkurrerende fagforening Fysioterapeuternes Fagforening og en brancheforening Danske Praktiserende Fysioterapeuter.

Kort tid herefter fulgte stiftelsen af endnu en arbejdsgiverforening, Sundhed Danmark Fysioterapi, som en del at Dansk Erhverv. Det er en arbejdsgiverforening, der henvender sig til klinikker under praksisoverenskomsten. Lidt over 100 klinikejere valgte umiddelbart efter at melde sig ud af Danske Fysioterapeuter (DFys). Det har haft direkte indflydelse på medlemstallet i Praktiserende Fysioterapeuter (PF) da fysioterapeuten automatisk mister sit medlemskab i fraktionen, når de melder sig ud af Danske Fysioterapeuter.

I foråret 2025 lykkes det Fysioterapeuternes Fagforening (FF) at lave overenskomstkrav og efterfølge konflikt på en klinik i Nordjylland. Det trak i langdrag, og det lykkes desværre ikke at Danske Fysioterapeuter kunne lande en aftale med den kæde klinikken var en del af. Det endte med at klinikken i stedet indgik en overenskomst med FF. En overenskomst der var på dårligere vilkår end basiskontrakten. Der har desuden været rejst overenskomstkrav på en klinik på Sjælland, hvor klinikejeren ikke havde mulighed for at få konfliktstøtte fra Danske Fysioterapeuter og klinikejeren valgte at melde sig ind i Sundhed Danmark Fysioterapi.

Det blev tydeligt at den eksisterende ordning med den interne model ikke var bæredygtig længere, og Danske Fysioterapeuter gik i gang med et arbejde, hvor ønsket var at skabe en struktur, hvor arbejdsgivere fortsat skulle have mulighed for at være en del af det faglige fællesskab i standsforeningen, men have deres egen selvstændige forening med egne vedtægter, økonomi og autonomi.

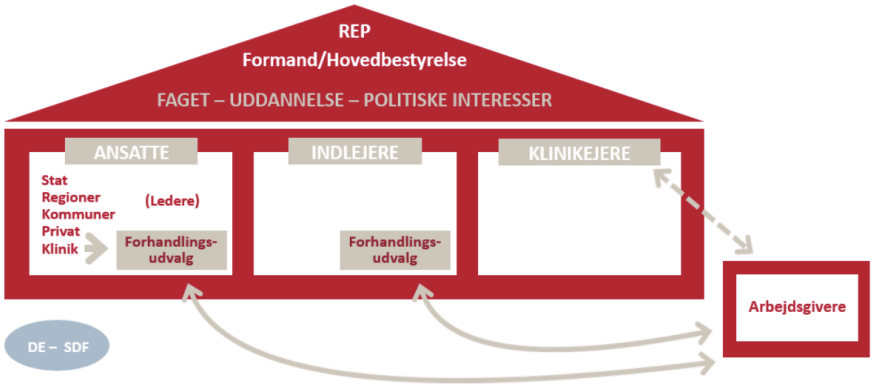
I januar 2026 blev 3 arbejdsgrupper via open call til medlemmerne nedsat, til at understøtte Hovedbestyrelsen i arbejdet med at danne strukturen. En gruppe ansatte, en gruppe indlejere og en gruppe arbejdsgivere.

Ansatte og indlejer gruppen har givet input til kvalificering af vedtægterne, hvorimod arbejdsgivergruppen har haft reelle forhandlinger med Danske Fysioterapeuter igennem processen. Praktiserende Fysioterapeuter har søgt indflydelse i processen ved at have forperson Tina Rank Franzen med i arbejdsgruppen for klinikejere.

Bestyrelsen valgte i kølvandet af dette at udskyde generalforsamlingen for faktionen for Praktiserende Fysioterapeuter, der normalvis afholdes i foråret til efteråret, da der blev vurderet, at den nye struktur for Danske Fysioterapeuter potentielt kunne få indflydelse på fraktionens fremtid.

Efter det ekstraordinære repræsentantskab d. 17/6, hvor forslaget til vedtægtsændringerne, der danner grundlag for den nye struktur, blev vedtaget med stort flertal, blev Fysioterapeuternes Arbejdsgiverforening stiftet.

Organisationsændring som illustration



Med to uafhængige foreninger åbnes den ønskede mulighed for at indgår Brancheoverenskomst i praksissektoren sig. Overenskomstforhandlinger blev iværksat med afsæt i at løfte basiskontrakten til en reel brancheoverenskomst, med så få tilføjelser som muligt, men som på løn og vilkår er bedre end andre overenskomster på området.

Kort før sommerferien lykkes det at nå til enighed, og der blev indgået en brancheoverenskomst med virkning fra 1. august. PF vurderer, at det er en overenskomst, der til gavn for både ejere, lejere og ansatte og håbet er, at det kan skabe ro i branchen og give tid og plads til at flytte fokus over på vækst, udvikling og kvalitetssikring på klinikkerne.

Det er vigtigt med et godt og sikkert arbejdsmiljø. Overenskomsten kan potentielt blive et redskab for klinikkerne i forhold til rekruttering og tilknytning af ansatte.

Bestyrelsen har i 2026 mistet 2 bestyrelsesmedlemmer, der begge valgte at træde ud af bestyrelsen i marts, da det blev besluttet at skyde generalforsamlingen til efteråret. Det har betydet at bestyrelsen har været reduceret til 5 medlemmer i stedet for 7, da suppleanterne ikke har ønsket at indtræde i bestyrelsen.

Per Tornøe har valgt at gå på pension. Han har været medlem af PF siden 1998, heraf tre år som formand. Per har via PF gennem mange år siddet i Udvalget for Praksisoverenskomst (UP), og har siddet i det forhandlingsudvalg, der har forhandlet praksisoverenskomster med RLTN. Per er gået på pension, og vi ønsker ham og hans kone en god og lang seniortilværelse sammen. Per har igennem årene lagt kæmpe indsats for faget og praksissektoren. Hans enorme viden og politiske tæft er savnet.

Forperson Jesper Ottosen er også trådt tilbage på grund af manglende tid ,og en deraf udfordret balance mellem arbejdsliv og privatliv. Jesper har været medlem af bestyrelsen siden 2018 og forperson siden 2020. Jesper har været et kæmpe aktiv i bestyrelsen, og har bragt indsigt ind i bestyrelsesarbejdet blandt andet via sit arbejde som Praksiskonsulent, og har derudover været valgt til regionsbestyrelsen og Hovedbestyrelsen i Danske Fysioterapeuter.

Strukturændringerne i Danske Fysioterapeuter

Praktiserende Fysioterapeuter følger med i implementeringen af den nye struktur, og der er stadig meget der er nyt, og ting der skal falde på plads. Der er skabt nye søljer, som skal varetage henholdsvis ansatte, indlejere og klinikejeres interesser i standsforeningen.

Sammensætningen af udvalget for praksisoverenskomsten (UP) er for første gang blevet vedtægtsbestemt. Der har desværre ikke blevet afsat fast plads til PF. Der er dog sikret, at det er fysioterapeuter, der arbejdet i praksissektoren og har ydernumre, der har indflydelse, og sidder med ved forhandling om fremtidige overenskomster med RLTN.

Sammensætningen af UP

- Forperson for Fysioterapeuternes Arbejdsgiverforening
- Formanden for Danske Fysioterapeuter
- 2 SU-medlemmer, hvoraf 1 skal være ejer
- 3 valgte klinikejere
- 2 indlejere

Hovedbestyrelsen vil i fremtiden ikke have indflydelse på lønoverenskomster, der er indgået på praksisområdet og Repræsentantskabet vil ikke kunne vedtage forslag, der kan have indflydelse på klinikkernes drift samt løn og ansættelsesvilkår fremadrettet.

Gennem forhandlinger blev det besluttet, at praksisprincipper betydning for sektoren bortfalder, da der har været enighed om, at de er implementeret i forbindelse med den nye kapacitetsmodel. Det eneste der består, er ønsket om at begrænse koncentration af ejerskab og Danske Fysioterapeuter ønsker at arbejde henimod, at en fysioterapeut maksimalt kan eje 3 klinikker fremadrettet.

Fysioterapeuternes Arbejdsgiverforening er stiftet som en selvstændig arbejdsgiverforening. Det har givet arbejdsgivere en uafhængig stærk og selvstændig stemme i Danske Fysioterapeuter.

PF følger med i Danske Fysioterapeuters implementering af de øvrige søjler i den nye struktur. Søjlerne for indlejere, klinikejere og ansatte. Bestyrelsen opfordrer vores medlemmer til at søge indflydelse her.

Erhvervsudviklingsudvalget er skrevet ind i vedtægterne for Danske Fysioterapeuter og det vurderes at være et udtryk for anerkendelse af at foreningen skal understøtte private fysioterapeutklinikker, der er medlem af foreningen i forhold til vækst og udvikling.

Status på implementering af overenskomst 2024.

Praksisoverenskomsten 2024 var den mest omfangsrige i forhold til forandringer i mands minde, og der har været et uoverskueligt arbejde, at skulle implementere alle forandringer på klinikkerne. Det er PF's opfattelse, at de strukturerede forløb på speciale 62 så småt er landet, og klinikkerne har fundet deres vej i at arbejde med disse patientgrupper på den nye måde.

Vi ved, at næsten alle klinikker er oprettet i PROF databasen. Det bliver spændende at følge med i, hvordan data kan bruges til kvalitetsarbejdet, og om møderne i kvalitetsnetværkene kan få den værdi, de var tiltænkt.

Alle strukturerede forløb på speciale 51 er i gang og i alle regioner. Det er særligt artrose i hofte/knæ, som er taget i brug. Der er stor forskel på, hvor langt klinikkerne er i arbejdet.

Den nye kapacitetsmodel har vist sig at virke. Vi holder os inden for rammen på landsplan på speciale 62 og ligger markant under på speciale 51.

Der er kommet nye ydelser, som giver mulighed for at øge honoraret, og for at kunne lave opfølgning samt evaluering af træningsforløb. Vi vurderer, at det har været druknet i alle de øvrige nye tiltag, klinikkerne har skulle forholde sig til. Vi opfordrer til at arbejde videre med implementering af det.

Medlemstilgang, -afgang og -sammensætning

Vi har oplevet et større medlemsfald det seneste år end i de forgange perioder. Mange har valgt at melde sig ud af Danske Fysioterapeuter (Dfys), og dermed har de også meldt sig ud af PF.
Årsagen findes nok i at efter Fysioterapeuters Fagforening (FF) har konfliktet mod flere klinikker, har mange klinikejer valgt at melde sig ind i Dansk Erhverv for at blive dækket af en konfliktfond, og kunne få den støtte og hjælp, som de manglede hos Danske Fysioterapeuter.
I PF håber vi, at oprettelsen af Fysioterapeuters Arbejdsgiverforening (FA) og indgåelsen af den nye overenskomst mellem Dfys og FA, vil få nogle af klinikejerne til at melde sig ind igen.

Nedenfor ses medlemsudviklingen fra 2020 til 2026.

Medlemsudviklingen:
2020: 421 medlemmer, heraf 10 passive medlemmer
2021: 418 medlemmer, heraf 10 passive medlemmer og 2 studerende.
2022: 365 medlemmer, heraf 8 passive medlemmer og 0 studerende.
2023: 363 medlemmer, heraf 8 passive medlemmer og 1 studerende.
2025: 340 medlemmer, heraf 7 passive medlemmer og 0 studerende.
2026: 250 medlemmer, heraf 7 passive medlemmer og 0 studerende.
Der er desuden 16 udmeldelser pr. 31/12-2026

Vi kan desværre ikke længere få tallene på hvor mange ejer lejere og ansatte, der er medlemmer af PF fra Danske Fysioterapeuter, hvilket er utilfredsstillende.

Kontakt med professionshøjskolerne

PF prioriterer forsat synlighed for, at praksissektoren er en attraktiv arbejdsplads og karrierevej. Med oprettelsen af flere fagforeninger og brancheorganisationer, er det dog blevet sværere at besøge skolerne, da de ønsker at forholde sig neutrale. Flere skoler kommer vi derfor ikke længere på. PF har dog forsat godt samarbejde med Københavns Professionshøjskole (KP), som også har Campus Hillerød.

På vores besøg, enten online eller fysisk på grunduddannelserne, fortæller vi vores kommende kollegaer om de muligheder og udfordringer, man har som henholdsvis ansat, lejer eller ejer i praksissektoren. Der har været fint fremmøde og stor spørgelyst fra de 7. semesterstuderende om jobsøgning, ansættelsesvilkår, barsel, kurser, opstart af virksomhed, kompetenceprofil, ydernummer og meget andet. Senest har vi deltaget i paneldebatter på KP sammen med repræsentanter fra Kommuner, Regionen og fra Kandidatuddannelserne.

Kommunikation

Praktiserende Fysioterapeuter har kommunikation som et klart strategisk fokuspunkt, og kommunikerer på flere platforme. Hjemmesiden har været nedprioriteret for at lægge kræfterne på tilstedeværelsen i vores facebookgruppe. Derudover har vi også jævnlig kommunikation med vores medlemmer via mail eller telefon.
Vores kommunikationsstrategi har fokus på synlighed og interaktion med vores medlemmer, hvilket gør vores Facebookgruppe til en særlig vigtig del af strategien. Gruppen er nu oppe på 2900 medlemmer.
Gruppen er kun for fysioterapeuter og medlemmer af Danske Fysioterapeuters sekretariatet. Alle medlemsansøgninger tjekkes inden de lukkes ind i gruppen. En stor del af de nye i gruppen er nyuddannede, som har interesse i praksissektoren
PF's facebookgruppe benyttes til mange typer af debatter og forespørgsler. Vi oplever generelt en venlig og åben tone i gruppen, hvilket er formålet med gruppen. PF ønsker gruppen skal udgøre en platform for vidensdeling, sparring og indsigt for alle praktiserende fysioterapeuter. Dette på tværs af tilknytning til praksissektoren, ydernummersystem eller ansættelsesform. Vi vil i den forbindelse minde alle om, at selvom gruppen er privat, så er Facebook ikke mere sikkert, end at udenforstående kan komme til at følge vores debatter.
Vi er meget glade for, at så mange forsat bruger denne vej til at søge efter kommende kollegaer eller arbejdspladser.
Endelig hører vi meget gerne fra jer medlemmer, hvis der er noget, I mener, vi kan forbedre i vores kommunikation - for at skabe yderligere synlighed for PF og være i dialog med jer.

Direkte adgang til fysioterapi.

Vi forventer, at evalueringen fra forsøget i Region Sjælland bliver offentliggjort i starten af november. Region Østdanmark har afsat midler til at fortsætte forsøget i 2027 og 2028, hvis Sundheds- og kirkeministeriet giver lovhjemmel til at fortsætte forsøget. Derudover forventer vi forhandlinger i 2027 i forhold landsdækkende udbredelse, såfremt RLTN vurderer evalueringen tilfredsstillende.

Det bliver en kæmpe sejr for vores fag og praksissektoren med udbredelse af direkte adgang til fysioterapi på landsplan. Det bliver spændende at følge med i, hvordan forsikringsselskaberne vil agere i den sammenhæng.

IPPTA

IPPTA er en undergruppe for fysioterapeuter i privat praksis under World Physiotherapy (WP).

Praktiserende Fysioterapeuter har gennem årene haft stor glæde af det internationale netværk i IPPTA, og har både deltaget i de årlige møder, og har haft gæster fra bl.a. Norge til vores bestyrelsesmøder for at blive klogere på, hvordan praksissektoren organiseres i andre lande, og dermed give inspiration til, hvordan praksissektoren kunne udvikle sig strukturelt og fagligt.

Praktiserende Fysioterapeuter har ikke deltaget i årskonferencerne i 2025 på grund af at mødet blev afholdt i Bogota og økonomisk tungt at sende delegation afsted til det. I 2026 har fokus været på intern struktur og nye struktur i Danske Fysioterapeuter. Samtidig har bestyrelsen måttet sande, at det har været svært at være med alle steder, når opgaverne har været varetaget af 5 i stedet for 7 bestyrelsesmedlemmer.

Der skal fremadrettet tages beslutninger om, hvorvidt Danske Fysioterapeuter skal prioritere det internationale samarbejde, og i hvilket regi det skal varetages.

National lovgivning og dens betydning for praksissektoren

Der sker i disse år store ændringer på både ældre- og sundhedsområdet. Nogle ændringer er allerede trådt i kraft, mens andre først får betydning de kommende år. Det er ændringer, som også får betydning for fysioterapipraksis, og derfor er det vigtigt, at vi følger med i udviklingen.

Ældreloven

Ældreloven trådte i kraft 1. juli 2025. Formålet med loven er at sikre, at ældreplejen med udgangspunkt i den enkelte persons aktuelle livssituation og behov understøtter en alderdom præget af mest mulig livsglæde, selvhjulpenhed samt tid til omsorg og nærvær.
Den ældres selvbestemmelse står centralt, og der er fokus på helhedspleje. Helhedsplejen omfatter personlig hjælp og pleje samt genoptræning uden forudgående sygehusindlæggelse. Hjælpen skal gives med et forebyggende, rehabiliterende og vedligeholdende sigte.
For praksissektoren kan dette skabe nye muligheder. Kommunerne kan benytte private leverandører til helhedsplejen, og her kan der være mulighed for samarbejde med fysioterapiklinikker om træning og rehabilitering.
Samtidig er et af principperne i helhedsplejen, at borgeren skal møde færrest muligt forskellige medarbejdere i hjemmet. Det kan få betydning for, hvordan træning og rehabilitering organiseres, og hvilke faggrupper der løser opgaverne.
Ældreloven kan derfor både betyde, at nogle opgaver løses på andre måder end i dag, og skabe nye muligheder for fysioterapeutiske tilbud og samarbejder. Det er en udvikling, vi skal følge tæt.

Sundhedsreformen

Den kommende folkesundhedslov bliver en af de mest gennemgribende ændringer af det danske sundhedsvæsen i mange år. Flere opgaver flyttes fra kommunerne til regionerne. Det gælder blandt andet sundheds- og omsorgspladser, patientrettet forebyggelse, akutsygepleje og dele af genoptræningsområdet.
Reformen får derfor også betydning for praksissektoren.Et centralt element er de nye sundhedsplaner. Der arbejdes både med en national sundhedsplan og regionale sundhedsplaner. Sundhedsstyrelsen har i juni 2026 afleveret sit faglige oplæg til den nationale sundhedsplan, som nu indgår i de videre politiske forhandlinger. Den nationale sundhedsplan skal træde i kraft 1. januar 2027.

Samtidig arbejder de tværkommunale sundhedsråd med den lokale udvikling af sundhedsvæsenet. Visionen er blandt andet at styrke det nære sundhedsvæsen, så flere borgere kan få den rette behandling tættere på deres hverdag.
Det er vigtigt, at fysioterapipraksis bliver tænkt ind i denne udvikling. Fysioterapeuter i praksissektoren er et lettilgængeligt tilbud, som kan bidrage til forebyggelse, behandling og rehabilitering tæt på borgerens hverdag.
Direkte adgang til fysioterapi med offentligt tilskud kan være en vigtig del af denne udvikling. Hvis flere opgaver fremover skal løses tættere på borgeren, er det oplagt at se på de kompetencer og den kapacitet, der allerede findes i praksissektoren.

Pakkeforløb for mennesker med kronisk sygdom

En anden vigtig del af sundhedsreformen er de nye pakkeforløb for mennesker med kronisk sygdom, som ofte omtales som kronikerpakker.
Sundhedsstyrelsen har sammen med fagpersonale heriblandt fysioterapeuter fastlagt en fælles, generisk model for pakkeforløbene. De konkrete sygdomsspecifikke pakkeforløb er nu under udvikling og indføres gradvist. KOL og kroniske lænderygsmerter kommer i 2027, type 2-diabetes i 2028, hjertesygdom i 2029 og kompleks multisygdom i 2031.
Det er patientgrupper, som fysioterapiklinikkerne allerede i dag møder i stort omfang. Det bliver derfor vigtigt, at klinikkerne er tydelige på, hvilke tilbud og kompetencer de kan bidrage med. Vi kan blive en vigtig samarbejdspartner, blandt andet inden for træning, rehabilitering og til hjælp til at håndtere hverdagen med kronisk sygdom.

Samlet set

Den kommende udvikling på både ældre- og sundhedsområdet kan ændre opgavefordelingen mellem kommuner, regioner, almen praksis og praksissektoren. Det bliver derfor vigtigt, at fysioterapipraksis er synlig og tydelig om vores kompetencer og aktivt bidrager til udviklingen af de nye sundhedstilbud tæt på borgerne.
Det kræver også, at vi interesserer os for den lovgivning og de politiske beslutninger, der former vores fag og vores fremtidige arbejdsområde.

Fraktionen for Praktiserende Fysioterapeuter i fremtiden

Den nye struktur i Danske Fysioterapeuter, det dalende medlemstal i fraktionen og en amputeret bestyrelsen har givet anledning til refleksion og selvransagelse i bestyrelsen.
Vi har drøftet vores fremtidige legitimitet, og hvilket mandat vi har i Danske Fysioterapeuter i fremtiden. Der er stadig mange vigtige politiske opgaver at tage hånd om. Her kan fremhæves direkte adgang, nærsundhedsplanerne, kommunikation og information om praksisnære emner på tværs af søjlerne (ejere, lejere og ansatte), samt det internationale samarbejde (IPPTA).

Den siddende bestyrelsen, har ikke kunne se en vej fremad for PF, når vi kigger på den nye organisering i Danske Fysioterapeuter. Vi håber, at opgaverne fremadrettet vil blive løftet via søjlerne og erhvervsudviklingsudvalget.

Det er med et blødende hjerte og stor ærgrelse, at vi har besluttet at indstille til generalforsamlingen, at fraktionen nedlægges.

Hvis det viser sig, at nogle af jer medlemmer sidder derhjemme, mens i læser dette, ser anderledes på PF's fremtid, har lyst og energi til at kaste sig ud i arbejdet, vil det glæde os. Kom til generalforsamlingen og stil op til bestyrelsen. I er meget velkomne til række ud, og tage kontakt, hvis I har yderligere spørgsmål.

Med venlig hilsen

Tina Rank Franzen
Forperson for praktiserende fysioterapeuter i Danmark (PF)